



UNIONE NAZIONALE
SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI
Sede: 00184 ROMA - Via Napoli, 27 - Tel 06/47824327 - Fax 06/47886945
<http://www.segretarientilocali.it> e-mail: unscp@live.it

NOTA DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA RENDICONTAZIONE 2018

L'ultimo rendiconto della gestione finanziaria dell'Unscp fu approvato con un saldo attivo finale di € 146.636,79.

Detto saldo si riduce alla fine del 2018 ad € 112.624,32, ma non a causa di un peggioramento della situazione finanziaria dell'ente, bensì a seguito del ripiano di alcune voci di spesa relative al precedente anno 2017. Infatti, come preannunciato nella nota di accompagnamento al consuntivo di quell'anno, il saldo è stato determinato dal tempo necessario per riorganizzarsi a seguito della successione nella gestione di tesoreria, nonché in conseguenza del differimento di alcuni pagamenti (spese alberghiere, competenze legali, formazione).

Parte quindi del saldo attivo 2017 è stato destinato, nel corso del 2018, al pagamento, tra le altre, di significative voci di spesa del 2017:

- Spese per sistemazioni alberghiere	€ 19.512,00
- Studio legale	€ 20.274,40
- Saldo competenze formazione	€ 1.019,96

Ad esse si aggiungono altre di minore entità, quali i rimborsi per la partecipazione al congresso nazionale Unscp, tenutosi nel 2017, e che non sono enuncieabili in quanto aggregati alle analoghe voci di spesa del 2018.

Per il 2018, in linea con il percorso di miglioramento organizzativo e ammodernamento strumentale, **le procedure di pagamento sono state affinate e velocizzate**, tanto che esse sono ormai sostanzialmente correnti e non differite; prova ne è che i tempi di pagamento, salvo casi di imprecisione nella documentazione giustificativa, o errori sempre possibili, sono ormai rapidissimi e normalmente inferiori ai dieci giorni dalla richiesta.

Da quanto detto risulta che l'avanzo di cassa potrà essere utilmente impiegato nelle attività che saranno previste nel bilancio del corrente anno. Non sussistendo situazioni debitorie maturate nel corso del 2018, il risultato di amministrazione di € 112.624,32 può dunque considerarsi interamente disponibile.





UNIONE NAZIONALE
SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

Sede: 00184 ROMA - Via Napoli, 27- Tel 06/47824327 - Fax 06/47886945
<http://www.segretarientlocali.it> e-mail: unscp@live.it

A tal ultimo proposito, si può tuttavia valutare se nel previsionale 2019 si debba accantonare una quota parte del predetto avanzo per evenienze pienamente prevedibili, quali il prossimo congresso 2020 ed il trasferimento di sede (presumibilmente in quello stesso anno) nonché una quota generica per altre invece difficilmente prevedibili. Si precisa, a tal proposito, che orientativamente si è sempre cercato, a scopo cautelativo del patrimonio, di accantonare con divieto di utilizzo un importo mai inferiore ai 100mila euro, autorizzando l'impiego corrente solo per importi esuberanti quella soglia. In tal caso, in previsione del congresso, si potrebbe aumentare il divieto di utilizzo elevando la soglia predetta o prevedendo nel bilancio previsionale 2019 una spesa figurativa (il che è lo stesso) che produrrà un avanzo utile per affrontare le maggiori spese del 2020.

Ritornando al merito dell'anno 2018, è importante rammentare che esso è anche l'esercizio in cui si è più fortemente perseguita la gestione centralizzata di riscossione dei contributi associativi e la centralizzazione delle spese, deviando sull'unico conto nazionale anche grande parte di quelle di rilievo regionale.

Per quanto concerne la gestione centralizzata di riscossione, il 2018 si è caratterizzato per l'accelerazione delle operazioni di chiusura di molti conti locali, pur ritenendosi, secondo indizi variamente raccolti, che esistano ancora sacche, sebbene ridotte, di versamenti su conti decentrati residui. A tal fine si chiede che il **Consiglio nazionale impartisca ufficialmente l'ordine ultimativo affinché, entro trenta giorni dalla approvazione del consuntivo 2018, vengano chiusi eventuali conti locali** al fine di concludere il percorso virtuoso di perseguimento della regolarità contabile e fiscale sia ai fini delle imposte e tasse, sia del trattamento economico del personale e relative contribuzioni previdenziali ed assistenziali.

Per quanto concerne la centralizzazione delle spese, nel 2018 ciò ha comportato un aumento cospicuo dell'importo afferente i rimborsi ai partecipanti alle diverse iniziative (€ 33.045,18) e delle correlate sistemazioni alberghiere (€ 34.568,09). Tale aumento è da ritenere un riflesso positivo della corretta emersione delle transazioni e della loro connessa rendicontazione, fenomeni che, seppur accuratamente gestiti a livello regionale o addirittura provinciale, tuttavia non erano mai computati nel conto nazionale, riducendosi, di fatto, la possibilità di una lettura integrale della gestione annuale.

Tuttavia, a tal proposito, possedendo adesso importanti informazioni contabili, è auspicabile avviare una riflessione che porti a una eventuale rivisitazione dei criteri di rimborso per contenerne i costi annuali, destinando le risorse





UNIONE NAZIONALE
SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

Sede: 00184 ROMA - Via Napoli, 27- Tel 06/47824327 - Fax 06/47886945

<http://www.segretarientilocali.it> e-mail: unscp@live.it

emergenti per iniziative di rilevante interesse tra cui l'aggiornamento professionale e la valorizzazione delle iniziative regionali.

Le rimanenti spese di funzionamento sono state contenute nei limiti dell'anno precedente e hanno riguardato il mantenimento della sede romana (fitti, somministrazioni e manutenzioni), il personale, regolarmente gestito, i rimborsi spese per la partecipazione alle attività promosse a livello centrale e periferico.

Nella valutazione delle risultanze finanziarie dell'esercizio, a scopo di utile comparazione a beneficio degli iscritti sono state identificate le risorse destinate alla partecipazione dell'Unione alla XXXIV Assemblea annuale Anci a Rimini dal 23 e 25 ottobre 2018 (€ 8876,12) e alla realizzazione delle iniziative delle Officine della Legalità, in particolare, per il 2018, con la giornata di Palermo del 19/7/2018 (€ 2980,22). Nel corso del 2019 saranno adottate modalità evolute, come si dirà più avanti, per identificare altre voci omogenee per l'utile comparazione negli anni (per esempio la formazione).

A tal ultimo proposito, lascio all'attenzione degli organi statutari una riflessione finale, seppur rivolta al presente e al futuro, nonostante si tratti ora del consuntivo. Ma ha con esso una attinenza.

Dopo la predetta operazione di centralizzazione, **occorre che nel 2019 si passi alla qualificazione delle entrate e delle spese per centri di costi, nazionali e regionali**, che consentirà di conoscere e programmare la distribuzione delle risorse, osservando peraltro i limiti di riparto stabiliti per l'Unione Nazionale e le articolazioni regionali. In tal senso si è avviata una fase di formazione dell'unità di personale ai nuovi applicativi di cui ci si è dotati ed eventualmente di altri per conformarsi al modello organizzativo che gli organi statutari dovessero diversamente prevedere. Ciò consentirà la predisposizione di consuntivi (ecco l'attinenza con il tema attuale) che saranno, al contempo, sempre più precisi, sempre più nitidi, perseguendo trasparenza e comparabilità, e dunque, in definitiva, compiuta rendicontabilità.

Infine, il consuntivo 2018 è l'occasione per fare una riflessione accurata per varare, a partire dal 2019, una nuova strategia per gli accordi di sponsorizzazione che, purtroppo, si sono quasi azzerati, essendo connessi a vecchi sponsor, oggi non più in partenariato con l'Unione.





UNIONE NAZIONALE
SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

Sede: 00184 ROMA - Via Napoli, 27- Tel 06/47824327 - Fax 06/47886945
<http://www.segretarientilocali.it> e-mail: unscp@live.it

In chiusura colgo l'occasione per ringraziare:

- il collega Luigi De Cristofaro, di fatto un vero e proprio "Vicetesoriere" al di là delle configurazioni formali, sia per la preziosissima collaborazione nella gestione corrente, sia in quella finale di formulazione del consuntivo, sia per il convinto sostegno alla modernizzazione delle nostre procedure organizzative e strumentali;

- lo studio consulenziale Cioffi per l'affiancamento continuo prezioso e tempestivo, impreziosito oggi dal supporto decisivo per il passaggio a una gestione moderna ed efficiente della contabilità sindacale;

il nostro unico dipendente Marco Mecozzi per l'impegno che sta approfondendo per tenere il passo con la forte accelerazione e l'innovazione spinta che abbiamo impresso nella gestione dei fenomeni finanziari, economici e contabili del nostro Sindacato.

Un pensiero positivo non formale, infine, per tutte le colleghe e per tutti i colleghi che in questi ultimi due anni hanno creduto progressivamente sempre di più nel percorso di modernizzazione e di professionalizzazione della gestione delle vicende di cui abbiamo parlato fin qui, e che si sono impegnate/i a chiudere i conti correnti locali conferendo al conto nazionale le risorse ivi giacenti, a presentare i progetti di spesa con qualità crescente, ad effettuare le richieste di rimborso in modo chiaro ed esaustivo e, più in generale, a sentire le risorse sindacali come un prezioso bene collettivo.

Anche questo, in fondo, è un modo per "essere Unione".

ROMA, 29 MARZO 2019

IL TESORIERE NAZIONALE
Vicesegretario nazionale vicario
Antonio Le Donne



UNIONE NAZIONALE SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

RENDICONTO GESTIONE UNSCP 2018

Descrizione	Entrate	Uscite	Saldo
Fondo al 31/12/2017			146.636,79
Contributi associati	118.077,65		
Unscp Comune di Siracusa (chiusura conto c/c)	5.104,64		
Unscp Piemonte chiusura c/c	5.000,00		
Estinzione c/c 10411 BPPB (Regione Puglia)	462,44		
Unscp Vibo Valentia chiusura c/c	2.700,00		
Unscp Campania chiusura c/c	2.850,00		
Unscp Calabria chiusura c/c	1.583,59		
Competenze bancarie (interessi/commissioni/bolli)		537,75	
Costo del Personale		15.220,00	
Tasse (f24 Iva, Ritenute, imposte sul reddito, Rav Inps)		15.812,71	
Fitti e oneri condominiali		18.042,60	
Consulenza Fiscale e Contabile		4.034,78	
Consulenza del Lavoro		1.122,24	
Spese Studi Legali		23.750,45	
Rimborsi spese Segretari		24.169,06	
Spese Anci		8.876,12	
Spese applicativo contabile		2.196,00	
Spese alberghi e ristoranti		34.568,09	
Spese per servizi (Cancelleria, Pec, Formazione, noleggio auto)		18.480,77	
Officine della Legalità		2.980,22	
TOTALE ENTRATE	135.778,32		
TOTALE USCITE		169.790,79	
SALDO C/C AL 31/12/2018			112.624,32


 29 marzo 2019


UNIONE NAZIONALE SGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

RENDICONTO GESTIONE UNSCP ANNO 2017

Descrizione	Entrate	Uscite	Saldo
Fondo al 31/12/2016			127.283,00
Contributo associati	96.646,12		
contributi bettoja hotel	1.000,00		
Rimessa fondi Unione Provinciale di Salerno	4.000,00		
Rimessa fondi Campania	14.500,00		
Rimessa fondi Piemonte	10.000,00		
Rimessa fondi Sardegna	4.927,00		
Costo del Personale		14.974,47	
Tasse (f24 ritenute- Iva-Imposte da Dichiaraz. Redditi)		2.630,69	
Fitti e oneri condominiali		16.427,65	
Competenze bancarie (interessi/commissioni/bolli)		867,26	
Consulenza fiscale e contabile		2.283,84	
Consulenza del lavoro		374,08	
Applicativo contabile		1.732,40	
Spese per alberghi, ristoranti, catering		18.319,50	
Spese per riprese video		3.885,00	
Spese cancelleria, Servizio stampa, Servizio grafica		2.325,58	
Spese Anci		7.023,50	
Spese Organismi Nazionali		38.512,36	
Servizi di autonoleggio		2.363,00	
TOTALE ENTRATE	131.073,12		
TOTALE USCITE		111.719,33	
SALDO C/C AL 31/12/2017 conto n. 111260			114.681,27
SALDO C/C AL 31/12/2017 conto n. 599			31.955,52
TOTALE SALDO C/C			146.636,79



Mandato
29 marzo 2019

UNIONE NAZIONALE SGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

RENDICONTO GESTIONE UNSCP ANNO 2016

Descrizione	Entrate	Uscite	Saldo
Fondo al 31/12/2015			120.300,77
Contributo associati	80.207,80		
contributi bettoja hotel	2.440,00		
Corso Formazione Comue Montemurlo	1.800,00		
Rimborso UNSCP Campania	1.000,00		
Costo del Personale		12.817,00	
Tasse (f24 ritenute- Iva-Imposte da Dichiaraz. Redditi)		5.044,01	
Fitti e oneri condominiali		18.017,86	
Competenze bancarie (interessi/commissioni/bolli)		346,00	
Consulenza fiscale e contabile		1.865,14	
Consulenza del lavoro		1.026,31	
Spese Applicativo Contabile		2.037,40	
Spese alberghi e ristoranti		8.632,30	
Spese Legali		3.206,40	
Spese Anci		9.690,00	
Spese per servizi (pec, manutenzioni, parcheggi, biglietti treno)		295,48	
Spese Organismi Nazionali		15.487,67	
TOTALE ENTRATE	85.447,80		
TOTALE USCITE		78.465,57	
SALDO C/C AL 31/12/2016			127.283,00



Handwritten signature and date:
 29 marzo 2019

UNIONE NAZIONALE SEGRETARI COMUNALI E PROVINCIALI

RENDICONTO GESTIONE UNSCP 2015

Descrizione	Entrate	Uscite	Saldo
Fondo al 31/12/2014			98.626,27
Contributi associati	66.164,20		
Contributi Unione Lombardia	1.000,00		
Contributi Ass. Machiavelli	12.000,00		
Contributi Pantigliate	1.000,00		
Contributi Zoccatelli	10.000,00		
Competenze bancarie (interessi/commissioni/bolli)		1.227,53	
Costo del Personale		13.289,86	
Tasse (f24 Iva, Ritenute, imposte sul reddito)		2.096,95	
Fitti e oneri condominiali		18.012,00	
Consulenza fiscale e contabile		3.045,12	
Consulenza del lavoro		317,20	
Spese Applicativo Contabile		2.769,40	
Alberghi e ristoranti		10.786,08	
Spese Anci		3.000,00	
Spese per servizi (pec, spese viaggi, cancelleria lavori elettrici, noleggio auto ed etc.)		1.590,36	
Spese Organismi Nazionali		12.355,20	
TOTALE ENTRATE	90.164,20		
TOTALE USCITE		68.489,70	
SALDO C/C AL 31/12/2015			120.300,77

Handwritten signature
29 marzo 2019



Entrate	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Fondo cassa	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
Contributi associativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Trasferimenti da Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
Sponsor e Machiavelli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	0,00
Totale Entrate	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
Spese	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
Personale e oneri	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
Spese funzionamento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
Spese per Servizi	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
Officine della Legalità	0,00	0,00	0,00	2.980,22
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese Studi Legali	0,00	3.206,40	0,00	23.750,45
Totale Spese	68.489,50	78.465,57	111.719,33	169.790,79

Passo 1

Evidenziare i dati da far apparire nel grafico (premere il tasto sinistro del mouse e tracciare un rettangolo sui valori)

Passo 2

Premere Inserisci -> Grafico e scegliere il tipo di visualizzazione desiderata



	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Entrate				
Fondo cassa	98.676,27	120.500,77	137.283,00	146.656,79
Contributi associativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Trasferimenti da Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
Sponsor e Michavalli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	0,00
Totale Entrate	188.790,47	205.748,57	268.356,12	282.435,11
Spese				
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
Personale e oneri	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
Spese funzionamento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
Spese per Servizi	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
Officine della Legalità	0,00	0,00	0,00	2.980,22
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese Studi Legali	0,00	3.206,40	0,00	23.750,45
Totale Spese	68.489,50	78.465,57	111.719,53	169.790,79



Fondo cassa • Contributi associativi • Trasferimenti da Unioni territoriali • Sponsor e Michavalli



Organismi nazionali e Rimb. Segretari • Personale e oneri • Spese per Servizi • Officine della Legalità • Spese ANCI



Fondo cassa • Contributi associativi • Trasferimenti da Unioni territoriali • Sponsor e Michavalli



Organismi nazionali e Rimb. Segretari • Personale e oneri • Spese per Servizi • Officine della Legalità • Spese ANCI



Fondo cassa • Contributi associativi • Trasferimenti da Unioni territoriali • Sponsor e Michavalli



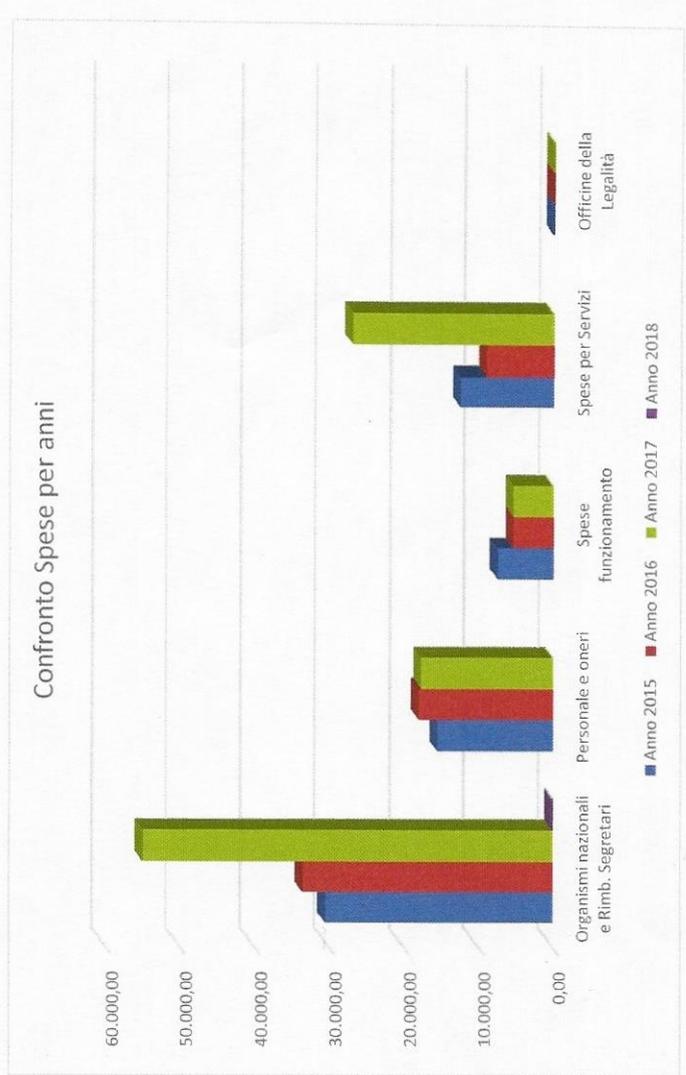
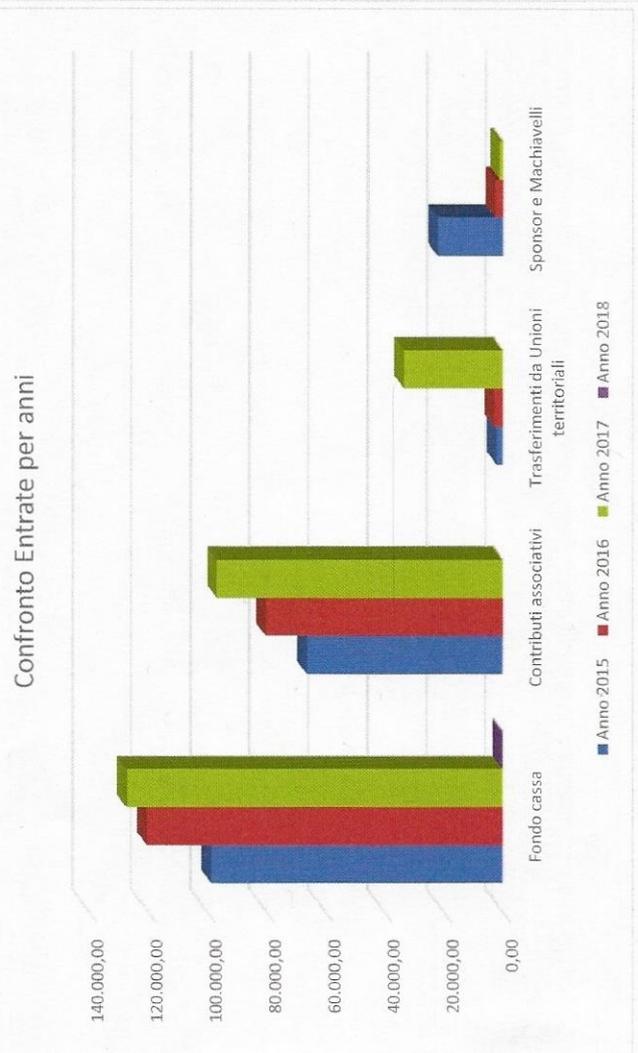
Organismi nazionali e Rimb. Segretari • Personale e oneri • Spese per Servizi • Officine della Legalità • Spese ANCI



Adella
29 marzo 2019

Andola
29 marzo 2019

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Entrate				
Fondo cassa	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
Contributi associativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Trasferimenti da Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
Sponsor e Machiavelli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	0,00
Totale Entrate	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
Spese				
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
Personale e oneri	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
Spese funzionamento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
Spese per Servizi	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
Officine della Legalità	0,00	0,00	0,00	2.980,22
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese Studi Legali	0,00	3.206,40	0,00	23.750,45
Totale Spese	68.489,50	78.465,57	111.719,33	169.790,79

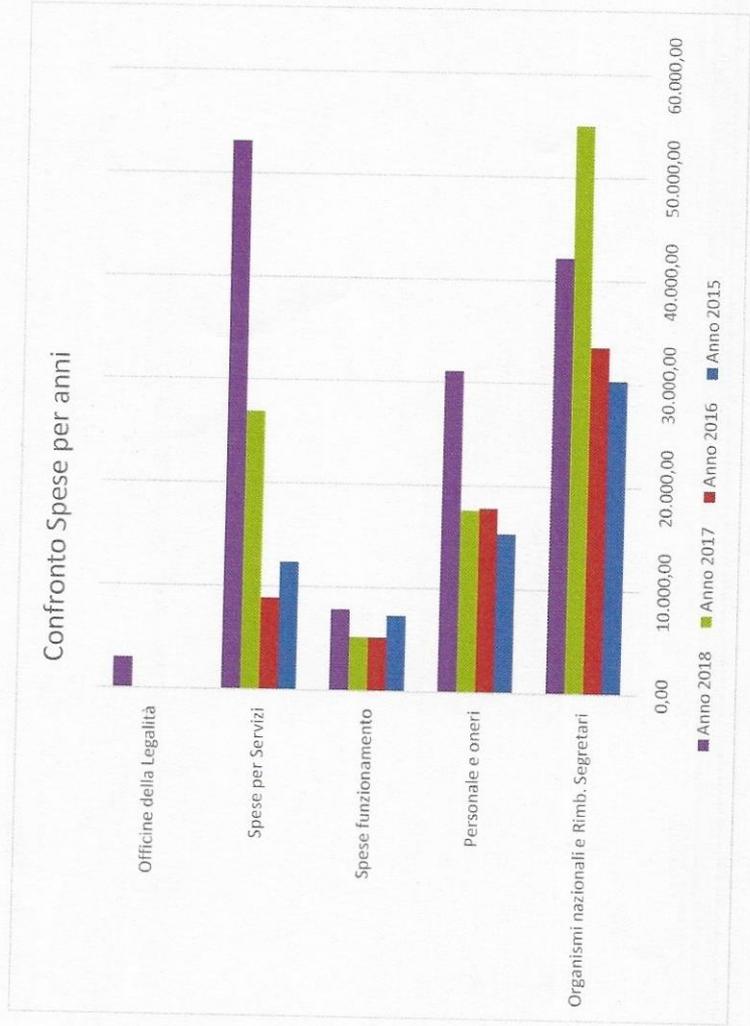
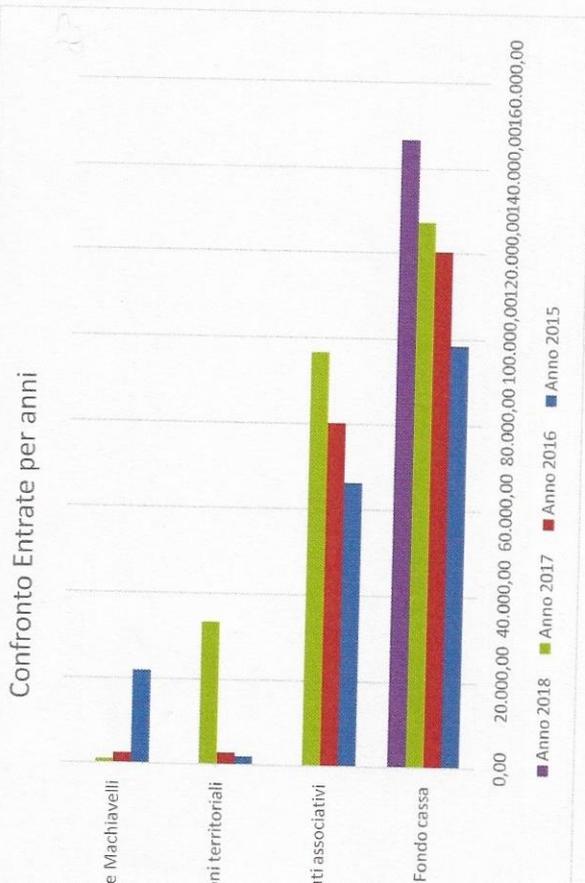


**BILANCIO UNSCP
RAFFRONTO ANNUALITA' 2015 - 2018**



Andola
29 marzo 2019

Entrate	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
ativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
avelli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	0,00
	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
Spese	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
ali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
ento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
alità	0,00	0,00	0,00	2.980,22
	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
i	0,00	3.206,40	0,00	23.750,45
	68.489,70	78.465,57	111.719,33	169.790,79



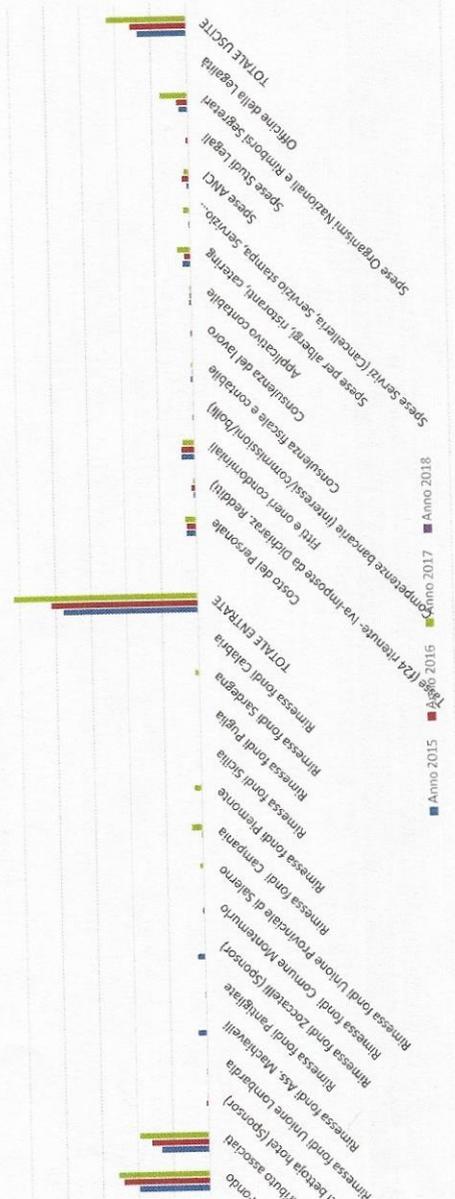
	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
MACROVOCI DI ENTRATA				
Fondo cassa	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
Contributi associativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Trasferimenti da Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
Sponsor e Machiavelli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	-
ENTRATE	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
Personale e oneri	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
Spese funzionamento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
Spese per Servizi	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
Officine della Legalità	-	-	-	2.980,22
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese Studi Legali	-	3.206,40	-	23.750,45
SPESE	68.489,70	78.465,57	111.719,33	169.790,79

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
MACROVOCI DI ENTRATA	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
Fondo cassa	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Contributi associativi	2.000,00	2.440,00	1.000,00	-
Trasferimenti da Unioni territoriali	1.000,00	-	-	-
Sponsor e Machiavelli	1.000,00	-	-	-
Spese per Servizi	10.000,00	-	-	-
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	-	1.800,00	-	-
Personale e oneri	-	1.000,00	4.000,00	2.850,00
Spese funzionamento	-	-	10.000,00	5.000,00
Spese per Servizi	-	-	-	5.104,64
Officine della Legalità	-	-	-	462,44
Spese ANCI	-	-	4.927,00	-
Spese Studi Legali	-	-	-	4.283,59
SPESE	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
Spese per altri enti, ristoranti, catering	13.289,86	12.817,00	14.974,47	15.220,00
Spese ANCI	2.096,95	5.044,01	2.630,69	15.812,71
Spese ANCI	18.012,00	18.017,86	16.427,65	18.042,60
Spese ANCI	1.227,53	346,00	867,26	537,75
Spese ANCI	3.045,12	1.026,31	2.283,84	4.034,78
Spese ANCI	317,20	1.865,14	374,08	1.122,24
Spese ANCI	2.769,40	2.037,40	1.732,40	2.196,00
Spese ANCI	10.786,08	8.632,30	18.319,50	34.568,09
Spese ANCI	1.590,36	295,48	8.573,58	18.480,77
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese ANCI	-	3.206,40	-	23.750,45
Spese ANCI	12.355,20	15.487,67	38.512,36	24.169,06
SPESE	68.489,70	78.465,57	111.719,33	169.790,79



Aballe
29 marzo 2019

Rendiconto 2015 - 2016 - 2017 - 2018



MACROVOCI DI ENTRATA	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Fondo cassa	98.626,27	120.300,77	127.283,00	146.636,79
Contributi associativi	66.164,20	80.207,80	96.646,12	118.077,65
Trasferimenti da Unioni territoriali	2.000,00	2.800,00	33.427,00	17.700,67
Sponsor e Machiavelli	22.000,00	2.440,00	1.000,00	-
ENTRATE	188.790,47	205.748,57	258.356,12	282.415,11
	OK	OK	OK	OK
Organismi nazionali e Rimb. Segretari	30.367,20	33.505,53	54.940,01	42.211,66
Personale e oneri	15.386,81	17.861,01	17.605,16	31.032,71
Spese funzionamento	7.359,25	5.274,85	5.257,58	7.890,77
Spese per Servizi	12.376,44	8.927,78	26.893,08	53.048,86
Officine della Legalità	-	-	-	2.980,22
Spese ANCI	3.000,00	9.690,00	7.023,50	8.876,12
Spese Studi Legali	-	3.206,40	-	23.750,45
SPESE	68.489,70	78.465,57	111.719,33	169.790,79
	OK	OK	OK	OK